

Godsöverflytt till järnväg

- "Never let a good crisis go to waste"

LOGISTIKIA

11 november 2022

Per Lindahl, verksamhetsledare Logistikia

Magnus Grimhed, Marknads- och försäljningschef Norrköpings hamn



Dagens program

”Järnväg for dummies”, så funkar det

Hans Gutsch, Seniorskonsult Norrköpings Hamn

Tjänsteföretaget ProTrain

Leif Gustafsson affärsutvecklare och Karl Johan Börjeson, VD

Speditören DB Schenker Full load solutions

Dan Widén, Head of operations

Operatören Green Cargo

Robert Vintander, branschchef försäljning

10:30-10:45 Paus

Forskningsinstitutet VTI

Inge Vierth, Senior analytiker

Reflektioner och diskussioner

Utvecklingen kring Norrköpings hamn

Magnus Grimhed, Hans Gutsch

Uppdatering från Logistikia

Sammanfattning

Slut 12:00

Några går för lunch på Enoteket, Laxholmstorget

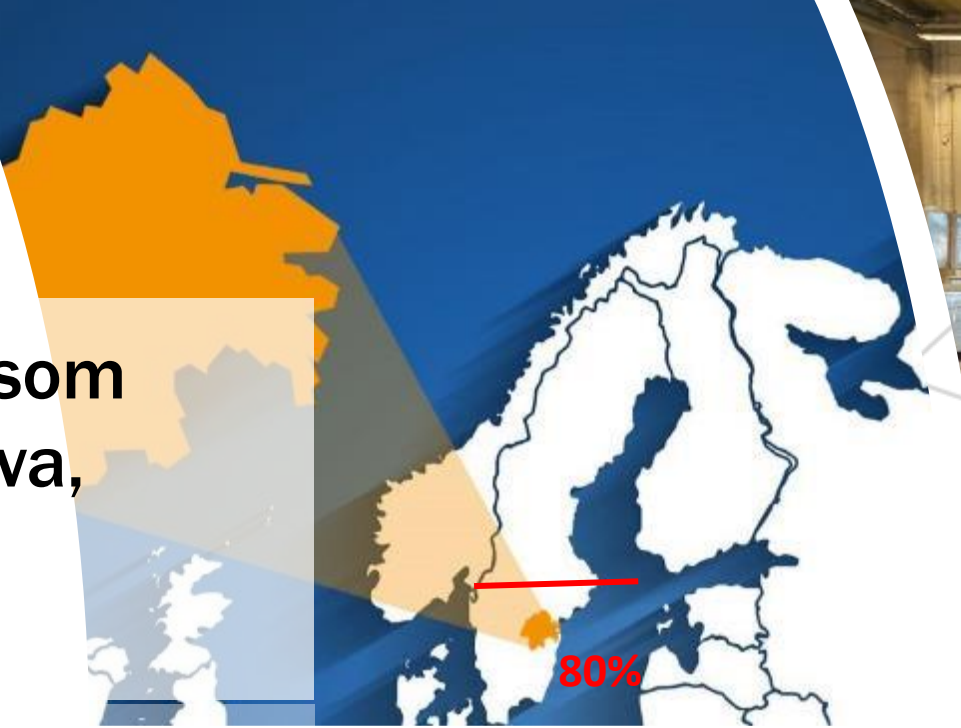
Seminarieret spelas in



Deltagare på plats - Vi använder mikrofon för alla inspel
Deltagare på distans – Använd gärna chatten

”Stärka Östergötland som Sveriges mest attraktiva, hållbara logistikregion

- Effektiva, fossilfria transporter
- Starkt affärsdrivet nätverk
- **Kunskap och erfarenhetsutbyte**
- Samverkan med utbildare på olika nivåer
- Påverkansarbete



Klimatsmarta Godstransporter



Vi kör raka vägen mot ett klimatinferno,
med foten kvar på gaspedalen.



VI, HÄR, NU



ÖKAD EFFEKTIVITET

SPARA

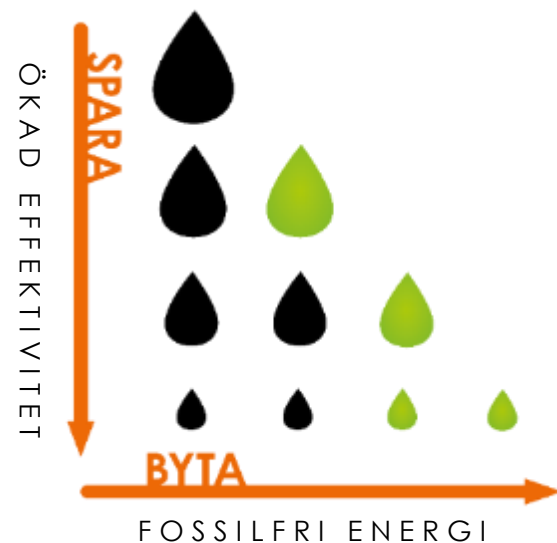
BYTA

FOSSILFRI ENERGI



Järnvägen

- Ett kinderägg med rätt timing



Hög effektivitet
Elektrifierat
Avlastar vägen

Sjöfraktpriset från Kina till Sverige ökar från 2 000 till 10 000 dollar per container



Högre transportkostnader pressar industrin

Ekonomi • Det är fortsatt bra tryck i industrin, enligt inköpschefsindex från Svebank och Silf. Men konjunkturen verkar ha toppat samtidigt som högre transportkostnader slår mot sektorn.



REGLER OM UTSTATIONERING I KRAFT 15 JUNI

PUBLICERAT 18 MARS, 2022 (18 MARS, 2022) AV REDAKTIONEN



ÅKERIFÖRETAG INOM BYGG- OCH ANLÄGGNING HAR SVÅRT ATT KOMPENSERA HOGT BRÄNSLEPRIS

GDOL OCH FÖRKLÄRNING

ÅKERIFÖRETAG INOM BYGG- OCH ANLÄGGNING HAR SVÅRT ATT KOMPENSERA FÖR HÖGT BRÄNSLEPRIS

Publicerat 2022-02-07 / 09:48 av Charlotte Nilsson / Nyheter



Frågor för dagen

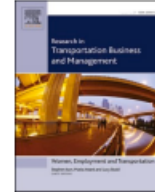
- Hur fungerar järnvägssystemet för gods?
- Hur kan varuägare, speditörer och transportörer agera?
- Vari ligger trögheterna?
- Vilken typ av gods och flöden har potential för järnväg?
- Utveckling - Vad kan göras enskilt, vad måste ske i samverkan?
- Vem kan hjälpa mig att...?
- Vem vill jag jobba vidare med?





Contents lists available at ScienceDirect

Research in Transportation Business & Management

journal homepage: www.elsevier.com/locate/rtbm

Trusting the power: Facilitating a modal shift in relationships between shippers and logistics service providers

Uni Sallnäs^{a,*}, Sara Rogerson^b, Vendela Santén^b^a Department of Management and Engineering, Linköping University, SE-581 83 Linköping, Sweden^b SSPA, SE-400 22 Gothenburg, Sweden

ARTICLE INFO

Keywords:

Modal shift
Power dimensions
Interorganisational trust
Logistics service provider-shipper relationships
Rail
Sea transport

ABSTRACT

Shifting freight transport from roads to more energy-efficient modes of sea and rail, i.e., a modal shift, is essential to reducing emissions from transport. Two actors influencing the rate of transition to such modes are logistics service providers (LSPs) and shippers. In their relationships, power and trust are vital interorganisational factors that need to be managed. The purpose of this paper is to examine how the existence and use of power and trust and their interplay can facilitate a modal shift in the ongoing relationships between shippers and LSPs. The research is based on an in-depth qualitative case-study of two cases, each consisting of the relationship between a retailer and an LSP. Empirical data was collected through semi-structured interviews, and the analysis was guided by three dimensions of power (resources, processes and meaning) and three types of trust (contractual, competence and goodwill). The results show that power and trust do, indeed, exist and influence modal shift solutions in shipper-LSP relationships. Alignment between shippers and LSPs is found to be vital in terms of the perceptions and values needed to strengthen the power of meaning, and in terms of the processes and participation needed to strengthen the power of processes. Trust is a facilitating factor in both instances, and it also works as a mediating factor in any asymmetry between the power of shippers' resources and LSPs.

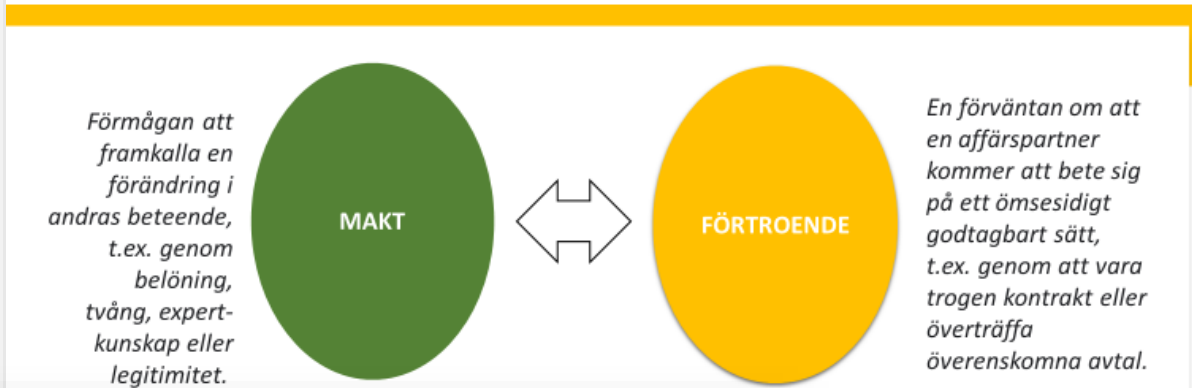
Samverkan för överflytt av gods:

Förståelse av förtroende och makt ger ökad framgång

	Varuägare	Transport-leverantör
Makt	Belöning Krav	Expert Krav Referens
Förtroende	Goodwill	Kompetens Goodwill
	Kontrakt Goodwill	

Källa: Sallnäs LiU et al

Lite kort om makt och förtroende



INITIATING MODAL SHIFT		
POWER	Shipper	Transport provider
	<u>Reward power</u> : Award contract based on fulfilling requirements for energy efficiency <u>Coercive power</u> : Setting requirements for modal shift	<u>Expert power</u> : Skill to suggest and market rail/sea <u>Coercive power</u> : Rail or sea as only option <u>Referent power</u> : Reputation for rail/sea

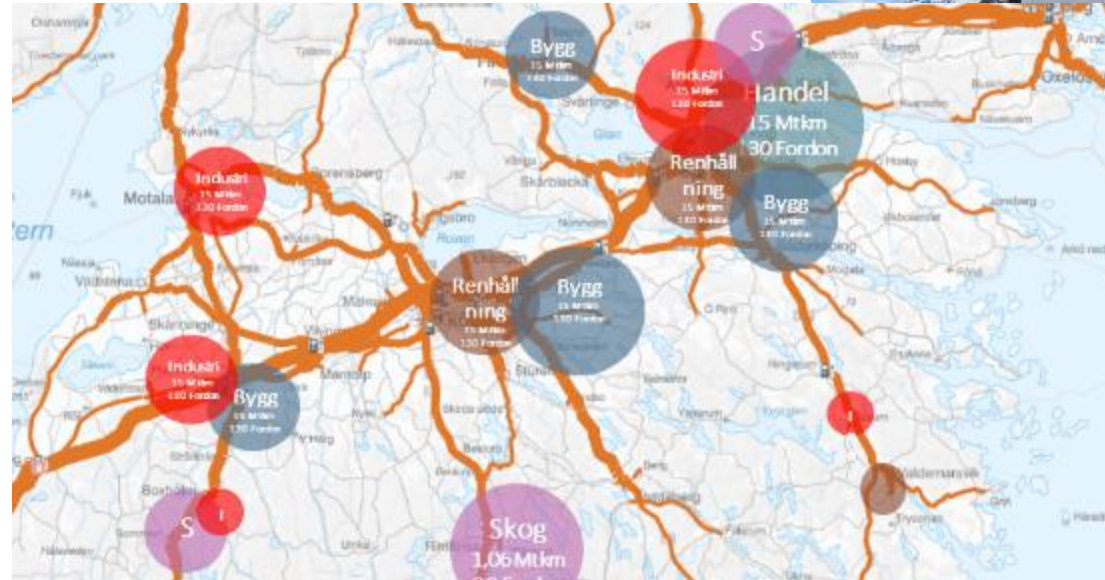
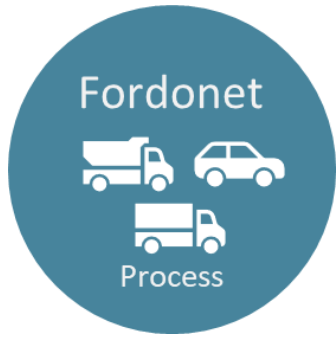
Figure 2. —Power during the initiation phase of a modal shift.

INITIATING MODAL SHIFT		
TRUST	Shipper	Transport provider
	<u>Goodwill trust</u> : Willingness to share information, listen to alternatives and make adjustments to requirements	<u>Competence trust</u> : Proactive suggestions <u>Goodwill trust</u> : Invest time in understanding needs and matching solutions Think new
	Shipper and Transport provider <u>Contractual trust</u> : Long-term commitment and guarantees from shippers and transport providers <u>Goodwill trust</u> : jointly seek solutions	

Snabbspår Östergötland

- Elektrifiering av godstransporter

”Allt kommer att behövas” ≠ ”Allt kommer att finnas överallt”



En Östsvensk transportallians

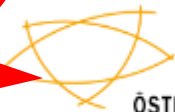
Utmaningarna är sådana nu att det krävs fördjupning, nya arbetssätt och utvecklade roller. Snarare än fler initiativ och forum tror vi därför på färre, där kunskap, samverkan och utveckling kan fördjupas och där den samlade påverkansförmågan kan bli starkare.

1. Utgångspunkt i transportaffären och logistiksystemen
2. Var ska vi befinna oss 2030, 2045 => Gemensamma och individuella mål, aktiviteter och milstolpar
3. Tydliggöra roller, behov, ansvar
4. Stöd - Fördjupning i tematiska områden, t ex elektrifiering, offentlig upphandling, anläggningstransporter, godsöverflytt
5. Påverkan – Kunder, leverantörer, kommuner, myndigheter,



Medlemskap

2 för 1



LOGISTIKIA

ÖSTERGÖTLANDS LOGISTIKKLUSTER

+



Cleantech

ÖSTERGÖTLAND

Resan mot hållbarhet inom transport och logistik går snabbt nu. Logistikia erbjuder påverkan, kunskap och ett nätverk för samverkan där företag tillsammans är med och växer affärerna genom att sätta agendan och leda utvecklingen!

Som medlem i Cleantech Östergötland är man också medlem i Logistikia. Förutom att det bidrar till vårt arbete och legitimitet, ger det också en möjlighet att påverka agendan och de frågor vi driver

Kontakta per.lindahl@logistikia.se



edeva



COMBITECH



På utbildningsfronten

- "Grundkurs i logistik" - Ny uppdragsutbildning från LiU, distanskurs på kvartsfart, start hösten 2023
- Log. programmet ÖSYH startar ny distanskurs "Hållbara transporter". 18v med start v47
- Pågående LiA-placering, "Luft i förpackningar"



Tack för idag!

Spara datumet för vårens Logistikiaseminarium 2023-04-21

Frågor, kommentarer, inspel, medverkan:

Per.lindahl@logistikia.se

